

## がんばれ！日本！その時 時代は動いた特集！

**特集 11** 当時業績が悪化していた石川島播磨重工業や東芝の社長を歴任し、不退転の覚悟で経営改革に取り組み、見事業績回復！ 経団連会長も歴任し、「**ミスター合理化**」という名で財政再建も果たす。その一方で、「**メザシの土光さん**」と呼ばれ、質素で、国民から共感を呼んだ。

**土光敏夫** (1896年～1988年)

実業家 石川島重工業 石川島播磨  
重工業 社長 東芝社長・会長を歴任  
経団連第4代会長



① 1950年当時、石川島重工は1億円越えの大赤字を出し経営危機だった。

まず行ったのが**コスト削減**。土光は、社内の帳票類を、全部提出させ、無駄があれば担当者を叱ったという。このことにより**社内引き締めと合理化に成功**。



また、**技術研究所を設立し最新技術を導入**し、朝鮮戦争の特需と並行するかのよう**に“造船世界一”**の地位に押し上げた。



② 対照的に、経営改革に成功した社長の生活ぶりは、**実に庶民的で質素儉約**。傾きかけたボロ家で、**月の生活費は10万**だった。その中で一汁一菜の食事を心がけることから、「**メザシの土光さん**」と呼ばれる。**無私**の思想で、「世のため、人のため」に尽力した。

③ 1974年4月 石油ショック直後の時期に、経団連会長に就任。ここでも通勤は、バス・電車で通うという庶民派精神。**中東に依存していたエネルギー問題も解決**して見せた。

### 土光敏夫の名言



- この世の中で一番大切なことは、「**人間関係**」ですよ。
- やるべきことが決まったならば、**執念をもってとことん押し詰めよ**  
問題は能力の限界ではなく、**執念の欠如である**。
- 人間の能力には大きな差はない。**あるとすれば、それは根性の差である**。
- 幸せとは自分で作るものだ。他人に与えられるものではない**。

## 【今月のご長寿くらぶ ニュース】

市川うらら FM ラジオ番組 「ボーイズ・ビー・アンビシャス」

当社社長 出演！今後の介護事業における夢を語っていただきました

今年の1月8日（金）に、当社社長がラジオ出演しました。

こちらの番組は、東京で遺言書作成・相続手続き専門の柴田法務会計事務所の柴田様の提供で、毎週金曜に、市川うらら FM にて放送しております。

※ゲストの経営者の方に、厳しい経済情勢の中、事業での活躍と今後の夢を熱く語ってもらう番組です。



当社社長が、どんな想いで介護事業に、取り組んでいるか、また今後の事業展開を語っています。

詳細はこちらからご拝聴ください⇒



[市川うらら FM ラジオ番組「ボーイズビーアンビシャス」](#)  
[2021年1月8日 当社社長出演 - YouTube](#)

※当社は地域の高齢者が安心して、老後の生活が送れる介護施設を運営していきます！

## 【今月の介護ニュース】

介護への転職者に20万円 融資制度、2年就業で返済免除 日経1月4日

厚労省は、4月に他業種から介護や障がい福祉の職に就く人を支援する新たな制度を始める。

資格取得までの研修費用や生活資金を国が支給するのに加え、就職前に20万円を貸し出す。2年間就労すれば返済を免除する。



介護などの現場は人材確保に苦勞しており、新型コロナウイルス禍で失業した人を中心に2021年度最低でも2万2千人の利用を目指す。

※当社は、介護業界でも先駆けて、[人材紹介会社「介護カフェ」](#)を運営しており、介護人材の確保に努めております。今後も、地域貢献できる介護施設を提供していきます。

株式会社 アーバンアーキテック

〒312-0046  
茨城県ひたちなか市勝田泉町4-17

電話：029-276-0660  
FAX：029-275-5661

首都圏営業所

〒110-0015  
東京都台東区東上野3-21-3 若井ビル2階

電話：03-5846-8861  
FAX：03-5846-8865

柏営業所

〒277-0023  
千葉県柏市中央1-4-17 小宮第三ビル201号室

電話：04-7138-6235  
FAX：04-7138-6237